

# Werkwijze dienstverlening SRK architecten

## Samenvatting

Projecten voor digitalisering van de Strafrechtketen worden begeleid vanuit de StrafRechtKeten ArchitectuurRaad (SRK-AR). Het doel daarvan is de keten vooruit te helpen qua samenwerking en informatievoorziening, en de evolueerbaarheid daarvan; het gaat niet om slagbomen en het halen van vinkjes. Al vanaf het begin van het portfolioproces schat SRK-AR de impact van het project in en stemt daarop wijze en zwaarte van begeleiding en toetsing af. Afhankelijk daarvan omvat dat dialogen met het project, het vinger aan de pols houden met behulp van een Project Start Architectuur (PSA) en het actief informeren en raad vragen vanuit het project. Dit alles met een mentaliteit van *just enough, just in time architecture*.

Het doel van dit document is primair dat voor de buitenwacht duidelijk is hoe wij als AR-SRK werken; specifiek voor projectleiders en projectarchitecten. Daarnaast is de werkwijze van belang voor het OGB plus CBE en ter informatie voor het BKB.

Als in dit document wordt gesproken van opdrachtgeversgremium dan wordt bedoeld of het BKB, OGB of CBE.

Met de Strafrechtketen wordt bedoeld de 'brede' strafrechtketen. Dit is inclusief het executiedomein.

## Inhoud

Samenvatting .....	1
1 Inleiding.....	3
2 Diensten van de SRK-AR.....	4
3 Rol van SRK-AR bij begeleiding en toetsing van projecten .....	6
3.1 Intake projectvoorstel; Beoordelen van het ingebrachte idee ( <i>projectvoorstel / projectkaart</i> ).....	7
3.2 Kiezen architectuurbetrokkenheid bij project.....	7
3.3 Begeleiding van dit project tijdens projectdefinitie .....	7
3.4 Toetsen van projectdefinitie .....	8
3.5 Begeleiding en toetsing van project tijdens uitvoering.....	8
3.6 Decharge; toetsing van decharge-verzoek .....	9
Bijlage A: de toetsingscriteria .....	10
Bijlage B: Architectuurbetrokkenheid per projectfase .....	14
Bijlage C: de Project StartArchitectuur (PSA).....	15
Bijlage D: een projectbezoek aan SRK-AR.....	16
Bijlage E: Praktijkvoorbeelden .....	17
Bijlage F: Vervolgstappen / To do lijst.....	18

## 1 Inleiding

De Strafrechtketen-architectuurraad (SRK-AR) begeleidt projecten waarvan verwacht wordt dat de impact daarvan op samenwerking en informatievoorziening in de brede Strafrechtketen (zowel het strafrecht als executiedomein) aanzienlijk tot groot is. Daarnaast adviseert de SRK-AR over de ketenprojectportfolio's. De SKR-AR doet dit in opdracht van het OGB en CBE. De projectportfolio van strafrecht- en executiedomein omvat zowel visie-gestuurde projecten, die door de programmadirectie "Digitalisering Strafrechtketen" worden gerealiseerd als projecten die door de KetenPartners (KPs) worden gerealiseerd. De in dit document beschreven werkwijze is van toepassing op de gehele projectenportfolio van het strafrecht- en executiedomein. Het omvat de rol van de SRK-AR bij het portfolioproses, bij de selectie voor begeleiding op basis van een impact-taxatie en bij de daadwerkelijke dagelijkse begeleiding van projecten.

In dit document wordt specifiek de werkwijze aangaande de dienstverlening vanuit SRK-AR uitgewerkt. De interne werkwijze van de SRK-AR, het jaarplan SRK-AR en de inhoudelijke uitwerking van de architectuur in de vorm van Ketendoelarchitectuur (KDA) plus de onderkende architectuurbouwblokken is uitgewerkt in andere documenten.

### Documentatie

De architectuurproducten worden gepubliceerd op een wiki site; de zogenaamde [ASTRA wiki](#).

Er zijn meerdere samenwerkingsruimten namelijk:

- 1) Samenwerkingsruimte van de SRK-AR.
- 2) Samenwerkingsruimten van het programma Digitalisatie Strafrechtketen en de portfolioraad PDSK
- 3) Samenwerkingsruimten van het programma VTS

De samenwerkingsruimte van de SRK-AR is alleen in gebruik voor de architecten van de ArchitectuurRaad. Op de [ASTRA wiki](#) worden de relevante documenten geplaatst. Deze wiki is openbaar en daarmee voor iedereen toegankelijk.

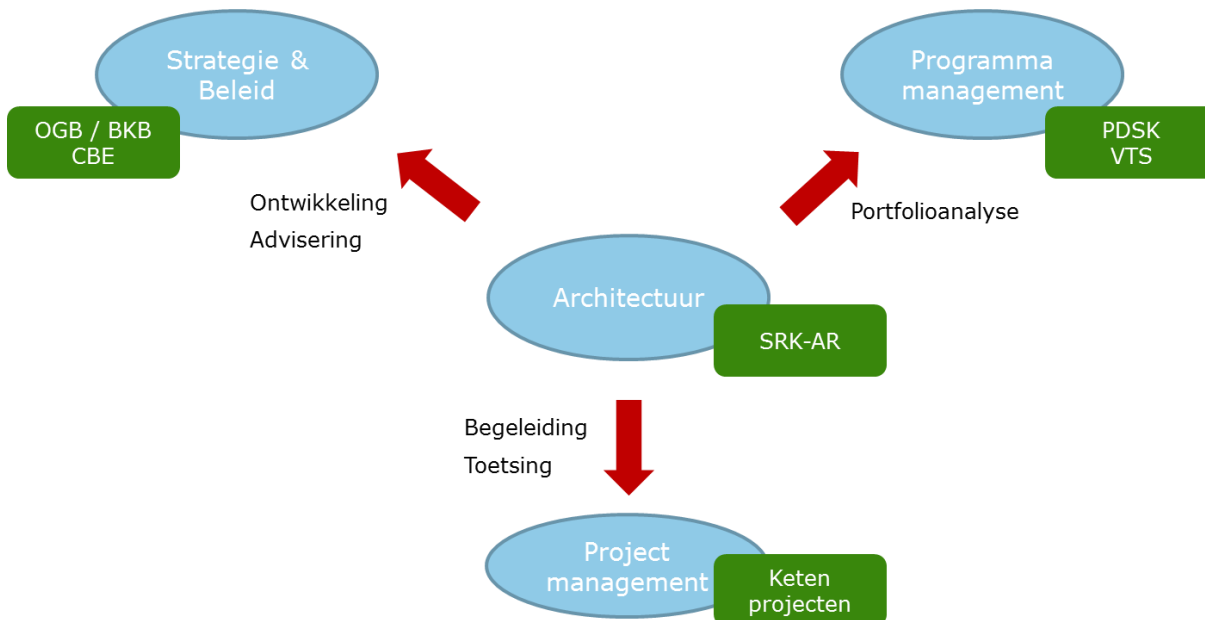
De samenwerkingsruimte van de programma's zijn in beheer bij de programmabureaus. Gewenste toegang tot deze samenwerkingsruimten kan worden aangevraagd bij het betreffende programmabureau.

Het overzicht van de projecten staat op de samenwerkingsruimte van het [programma Digitalisatie Strafrechtketen](#) (Documenten / Instrumenten / Dashboard – Portfolio SRK). Het overzicht van de projecten wordt beheerd door de portfoliobureaus van het strafrecht- en executie domein. De SRK-AR voegt aan dit overzicht de betrokken en toetsend architecten toe.

De SRK-AR heeft een mailbox die gebruikt kan worden om de SRK-AR te benaderen: [ArchitectenSRK@minjenv.nl](mailto:ArchitectenSRK@minjenv.nl)

## 2 Diensten van de SRK-AR

### Diensten van SRK-AR



De SRK-AR verleent een aantal diensten aan verschillende stakeholders.

- Diensten richting ‘Strategie & Beleid’, vertegenwoordigd door het betreffende opdrachtgeversgremium
  - o Ontwikkeling
 

Het ontwikkelen van architectuurproducten die als kader dienen voor de begeleiding en toetsing van ketenprojecten. De architectuurproducten worden bekrachtigd binnen de lijn van het opdrachtgeversgremium. Na vaststelling door het opdrachtgeversgremium worden de architectuurproducten door ketenpartners gebruikt volgens het principe “pas toe of leg uit”.
  - o Advisering
 

Het geven van een inhoudelijk architectuuradvies over het ketenportfolio (samenhang van projecten) of individuele ketenprojecten. Het architectuuradvies is één van de perspectieven op grond waarvan het opdrachtgeversgremium over ketenportfolio of –projecten besluit. Daarnaast kan het opdrachtgeversgremium specifieke opdrachten verstrekken aan SRK-AR
- Diensten richting ‘Programmamanagement’, zoals het Programma’s Digitalisatie Strafrechtketen (PDSK) en het programma VTS (Verbetering Tenuitvoerlegging Strafrechtketen; voorheen programma USB).
  - o Portfolioanalyse
 

Het inhoudelijk analyseren van de portfolio’s. De SRK-AR wordt hiertoe door de programma- of portfolio bureau/raad tijdig geïnformeerd over de projecten binnen het betreffende programma. Deze portfolioanalyse maakt duidelijk:

    - Wat de inhoudelijke samenhang is tussen de ketenprojecten
    - Wat de bijdrage van ketenprojecten is aan realiseren van ketendoelen/ketendoelarchitectuur/ABB’s
    - Welke projecten nog ontbreken in het kader van ketendoelarchitectuur
    - Welke projecten meer of minder aandacht vragen vanuit SRK-AR

Het programmamanagement is hiermee beter in staat de ketenprojecten te categoriseren, te prioriteren en te plannen.

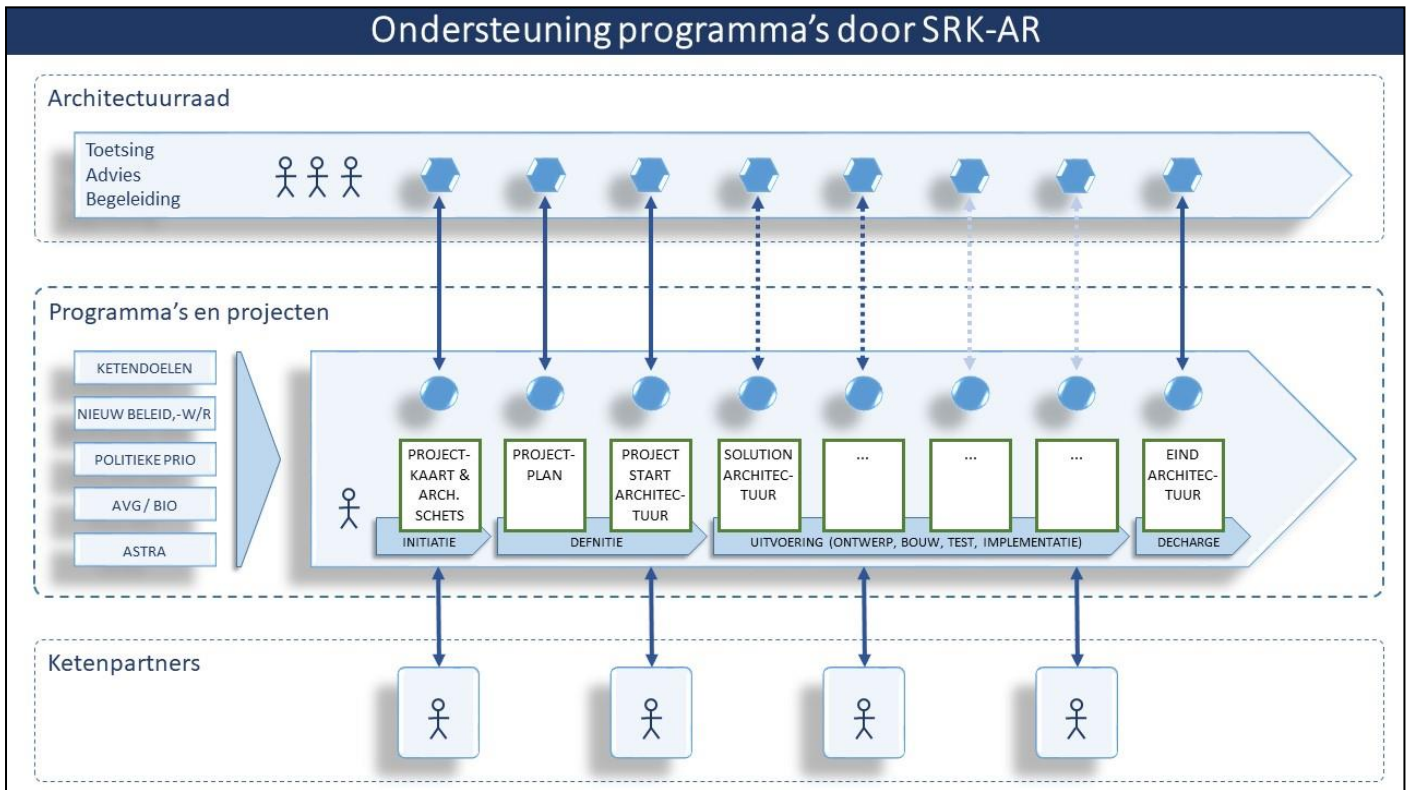
- Diensten richting 'Projectmanagement', vertegenwoordigd door de verschillende ketenprojecten. Het betreft advisering in twee varianten namelijk:
  - o Begeleiding  
Het inhoudelijk begeleiden van een project om het projectresultaat te laten passen binnen de kaders van ketenarchitectuur. De projectmanager kan hiermee zijn project beter inrichten en bijsturen om een projectresultaat op te leveren dat bijdraagt aan het realiseren van de ketenarchitectuur.
  - o Toetsing  
Het (onafhankelijk) toetsen van het project op het voldoen aan ketenarchitectuur. Het advies stelt het projectmanagement in staat om het project bij te sturen. Daarnaast is de toets de basis voor het uitbrengen van een architectuuradvies richting 'Strategie & Beleid'. Besluiten over afwijkingen van de kaders worden op voorstel van de projectmanager genomen door het betreffende opdrachtgeversgremium, waarbij het advies van de SRK-AR met het opdrachtgeversgremium wordt gedeeld.

Daarnaast is er afstemming met het Architectuur Forum (AF) over JenV brede voorzieningen die onder regie van het CIO stelsel worden beheerd en ontwikkeld.

Dit document gaat in Hoofdstuk 3 nader in op de werkwijze rondom de dienstverlening richting 'Projectmanagement': Begeleiding en Toetsing.

### 3 Rol van SRK-AR bij begeleiding en toetsing van projecten

Schematische weergave van de ondersteuning middels begeleiding en toetsing door SRK-AR



De SRK-AR heeft een rol in verschillende stadia van een project.

Projectfase	Te toetsen producten	Belangrijkste activiteiten SRK-Architectuurraad
I) Projectinitiatie	Projectvoorstel c.q. projectkaart met eventuele initiële PSA c.q. architectuurschets	1. Intake van het projectvoorstel. Beoordelen of ingebracht idee (projectvoorstel) kan worden opgenomen als project in het ketenportfolio; 2. Kiezen architectuurbetrokkenheid bij project
II) Projectdefinitie	Projectplan, business case & PSA (project start architectuur)	3. Begeleiden tijdens projectdefinitie (faciliteren bij opstellen projectplan en PSA door begeleidend architect) 4. Toetsen van de projectdefinitie (projectintake op het projectplan en toetsing van PSA door toetsende architecten)
III) Projectuitvoering	Aangevulde PSA en/of solution architectuur	5. Begeleiden van project tijdens uitvoering & toetsing van voorgestelde solution(architectuur) en bijwerken van de PSA
IV) Decharge	Bijgewerkte PSA en/of eindarchitectuur	6. Toetsing van decharge-verzoek

De paragraafnummers in dit hoofdstuk komen overeen met de 6 belangrijkste activiteiten zoals vermeld in de rechterkolom van bovenvermelde tabel.

### 3.1 Intake projectvoorstel; Beoordelen van het ingebrachte idee (projectvoorstel / projectkaart)

Bij het inbrengen van een idee met de bedoeling dit als een project te gaan uitvoeren levert het (beginnende) project tenminste aan:

- Projectvoorstel / projectkaart incl. businesscase;

SRK-AR levert in dat geval “Bijdrage project aan ketendoelen/ketendoelarchitectuur binnen portfolio”: SRK-AR beoordeelt de verwachte impact en toegevoegde waarde van het ingebrachte voorstel, qua business en informatievoorziening, in de context van reeds aanwezige of voorziene projecten in de portfolio. SRK-AR verstrekt het intake-advies aan het programmabureau. Het programmabureau koppelt de adviezen / intakes terug aan de projectindieners en legt het ter besluitvorming voor aan het opdrachtgeversgremium. Tevens signaleert SRK-AR via “Kaders voor PSA” welke bestaande architectuurproducten hierdoor worden geraakt, dan wel of hiervoor nieuwe architectuurproducten als toetsingskader dienen te worden uitgewerkt.

### 3.2 Kiezen architectuurbetrokkenheid bij project

Het opdrachtgeversgremium heeft besloten – mede op basis van projectmandaat, business case en SRK-AR advies – om dit ketenproject verder voor te bereiden. SRK-AR wil vervolgens aangeven richting portfolio-bureaus en opdrachtgeversgremium en project “hoe zwaar” ze in dit project gaan zitten. Deze voorgenomen architectuurbetrokkenheid zal overigens regelmatig opnieuw tegen het licht worden gehouden.

De SRK-AR maakt, op basis van portfolio-analyse en ontvangen projectplannen en overige documenten, bekend in welke mate zij een project wil volgen en kan ondersteunen. De architectuur-urgentie hangt af van de verwachte impact op samenwerking en informatievoorziening in de keten. Om deze impact te wegen hanteert de raad de SRK-AR-architectuurproducten (zie de ASTRA wiki). Daartoe voert de SRK-AR een initiële impact-taxatie uit, wat leidt tot toewijzing van een project aan één van de 4 categorieën:

Categorie		SRK-AR betrokkenheid
0	geen impact	geen
L	zeer beperkte impact	bescheiden <a href="#">PSA</a> nodig + 1 toetsende architect
M	medium impact	bescheiden <a href="#">PSA</a> nodig + 1 of meerdere toetsende architecten
H	hoge impact	uitgebreidere <a href="#">PSA</a> nodig + 1-2 betrokken architect(en) + 1 of meerdere toetsende architecten (onafhankelijk van betrokken KPs)

De toetsende architect is hierbij onafhankelijk van de bij de uitvoering van het project betrokken ketenpartners en de (eventueel) vanuit SRK-AR betrokken architecten. In zo’n situatie van sterkere betrokkenheid haalt de toetsende architect informatie op bij de betrokken architect, en legt diens voorgenomen advies voor aan SRK-AR.

In Bijlage B is een uitgebreider overzicht weergegeven van de betrokkenheid vanuit SRK-AR gerelateerd aan de toegekende categorie (relevantie, prioriteit)

### 3.3 Begeleiding van dit project tijdens projectdefinitie

Het project start met het opstellen van diens PID en [PSA](#), onder verantwoordelijkheid en aansturing van het project. Direct bij deze start bespreekt het project met de vanuit SRK-AR betrokken architect de afbakening van het project in portfolio en ketendoelarchitectuur en wat de concrete implicaties voor dit project zijn vanuit architectuurproducten (ABBs, Leidende principes, doelenboom, etc.). Gedurende de projectinitiatie blijft de betrokken architect beschikbaar voor spiegelen en review, om te helpen de kans op succes van het project zo groot mogelijk te maken, en om te blijven bewaken dat de tot dan aangegeven kaders nog steeds passen bij het project. Concreet zien de uit te voeren stappen er als volgt uit:

1. De betrokken architect inventariseert op basis van de beschikbare projectdocumentatie welke architectuurinformatie en - documentatie mogelijk van belang is. Hierbij wordt gedacht aan Bestuurlijke en Architectuurprincipes, doelenboom en ABBs.
2. De betrokken architect neemt contact op met de projectleider en stemt af over de voor het project belangrijke elementen uit de ketendoelarchitectuur. Vervolgens worden de voor het project relevante stukken doorgenomen. Ook wordt besproken:
  - wat van het project wordt verwacht qua communicatie richting SRK-AR;
  - welke stukken de projecten dienen op te leveren ([PSA](#), presentatie, ...).
3. De PL en betrokken architect houden contact tijdens het opstellen van de benodigde documenten. Desgewenst adviseert de architect het project. Wanneer hier behoefte aan is kan het project een toelichting geven tijdens een sessie van de SRK-AR.
4. De PL besluit in overleg met de betrokken architect om de [PSA](#) aan het programmabureau aan te gaan bieden, samen met Projectplan (PID) en business case, om vanuit het opdrachtgeversgremium goedkeuring te krijgen voor uitvoering van het project.

### 3.4 Toetsen van projectdefinitie

Het project heeft minimaal projectplan (PID), business case en Project Start Architectuur ([PSA](#)) aangeboden het programmabureau. Alleen in samenhang kan zinnig over een projectvoorstel geredeneerd worden. Voor de goede orde: deze documenten zijn niet alleen bij de start van belang. Zij dienen regelmatig te worden geëvalueerd en zo nodig bijgesteld.

De toetsend architect formuleert, in overleg met de betrokken architect, een voorlopig oordeel met vragen. Voor projecten met categorie H (Hoog) [bezoekt het project](#) een SRK-AR-werkconferentie, presenteert een samenvatting van haar projectinitiatie en leggen ontwerpoverwegingen en architectuurdilemma's voor, alsmede verwachte opbouw van architectuurschuld. Zie verder Bijlage D.

De SRK-AR beoordeelt aangeleverde projectdocumentatie vanuit architectuurperspectief; hier geldt het Pas-toe-of-leg-uit principe.

In Bijlage A is een aantal criteria benoemd waarop in ieder geval gelet zal worden door SRK-AR. Er wordt een samenvattend advies gemaakt op basis van deze beoordeelde criteria. Detailopmerkingen zullen vermeld worden in een door het project aangeboden reviewformulier of als opmerking in het betreffende document worden geplaatst. SRK-AR brengt advies uit aan ketenprogrammabureau die (waar nodig) dit in een project-samenvatting opneemt t.b.v. project en opdrachtgeversgremium.

### 3.5 Begeleiding en toetsing van project tijdens uitvoering

De SRK-AR wil niet alleen de eind- en tussenresultaten beoordelen, zij wil projecten ook ondersteunen en adviseren in te maken keuzes. De SRK-AR moet de keten vooruithelpen. Daar past geen slagboombenadering of vinkjes halen bij.

Daartoe voert SRK-AR periodieke portfolio- en projectreview uit. De projecten met categorie M en H worden minimaal 2 x per jaar bekeken op naleving van de [PSA](#), dan wel op noodzakelijke bijstellingen van de betreffende [PSA](#).

Concreet betekent dit:

- De betrokken architect monitort de realisatie. Desgewenst kan er tussentijds worden gepresenteerd
- In geval van benodigd advies formuleert de PL dit en brengt de PL dit via de architect in de SRK-AR.
- De SRK-AR adviseert het project.
- De PL zorgt ervoor dat voor alle architectuur onderwerpen wordt gerapporteerd in hoeverre deze zijn gerealiseerd. Hier geldt het Pas-toe-of-Leg-uit principe.



- Wanneer een architectuurschuld is opgebouwd licht het project toe hoe deze zal worden ingelost. Daarbij wordt inzichtelijk gemaakt in welke mate er sprake is van architectuur / technische schuld als een project afwijkt van kaders en/of advies SRK AR b.v. omdat een project wil kiezen voor een snelle oplossing.

De kosten dienen gekwantificeerd te worden bij de afweging – ook ketenbreed. Het is de bedoeling dat een project dit inzichtelijk maakt. De gekozen oplossing wordt in detail uitgewerkt in de PSA. Daarnaast worden enkele alternatieven benoemd.

Naast het begeleiden en toetsen van projecten wil de SRK-AR leren van projecten. Verworven inzichten in projecten worden dan verwerkt in de ketendoelarchitectuur of als een good-practice.

### 3.6 Decharge; toetsing van decharge-verzoek

De SRK-AR beoordeelt aan het einde van een project of de projectresultaten conform de PSA en projectplan zijn opgeleverd en of de (architectuur) documentatie is bijgewerkt in een (eind)architectuur.

Waar nodig kan advies worden gegeven over nuttige vervolgstappen danwel bredere uitrol in de keten. Voor projecten met hoge architectuurrelevantie is het streven dat de SRK-AR dit advies geeft.

## Bijlage A: de toetsingscriteria

De SRK-AR probeert transparant te zijn in keuze welke projecten en nadrukkelijk een ketenbelang hebben en daarmee intensief begeleid worden. Daarnaast over de criteria waarop er wordt getoetst.

In deze bijlage zijn de criteria benoemd.

### 1) Criteria intaketoets van het projectvoorstel

Door de AR SRK wordt het projectvoorstel / projectkaart op inhoud getoetst.

Criterion SRK-AR	Score 1 t/m 5	Toelichting / aanbeveling
Kwaliteit / duidelijkheid van het projectvoorstel in het algemeen		
Relevantie voor realiseren ketendoelarchitectuur en e-nummers		
Kwaliteit van de initiële PSA / architectuurschets / toelichting bij het waardecriteria op bijdrage aan KDA		
Realisme aangaande (door het project) zelf aangegeven kosten en baten		
<b>Overall oordeel / advies</b>		

Naast toetsing door AR SRK wordt er getoetst door het Portfoliobureau op basis van het door projecten zelf ingevulde projectvoorstel.

De programma's VTS en PDSK hebben elk eigen criteria waar een projectvoorstel c.q. projectplan aan moet voldoen.

*Bij PDSK moet bijvoorbeeld in het projectvoorstel zijn opgenomen:*

#### 1) knock out criteria & waardecriteria

*Dit op basis van de wegingscriteria/waardecriteria in het document 'kaders en wegingscriteria portfolio digitalisering SRK'*  
*Waardecriteria zijn:*

- *Strategie digitalisering van de strafrechterketen*
- *Toegevoegde waarde (kwantitatief)*
- *Maatschappelijk toegevoegde waarde (kwalitatief)*
- *Tijd tot oplevering*
- *Bijdrage aan ketendoelarchitectuur*
- *Operationele noodzaak (maatregelen op het gebied van 'legacy')*

#### 2) Risicomatrix (zie ook document kaders en wegingscriteria)

## 2) Criteria voor bepalen van architectuurrelevantie / prioriteit

De SRK-AR heeft een eigen beoordeling van architectuurrelevantie. Deze bepaalt de gewenste architectuurbetrokkenheid.

Hoe hoger de relevantie hoe meer begeleiding vanuit SRK-AR

criterium SRK-AR	Score SRK-AR relevantie L / M / H	Toelichting / aanbeveling
Relevantie voor de keten in het algemeen o.a. aantal ketenpartners die geraakt worden		
Relevantie voor realiseren ketendoelarchitectuur en e-nummers Samenhang met andere projecten.		
Nieuwheid van de voorziening / project <ul style="list-style-type: none"> <li>○ aansluiten op krijgt lagere prioriteit dan het realiseren van nieuwe voorzieningen</li> <li>○ een eerste aansluitter / launching customer krijgt hogere prioriteit dan in geval van een herhaling van aansluiting</li> </ul>		
Evolueerbaarheid van de voorziening De mate waarin een projectvoorstel verder kan doorgroeien naar een goed bruikbare voorziening		
Projectomvang Een project dat veel geld vraagt vanuit een programma krijgt een hoger prioriteit.		
<b>Overall oordeel / advies</b>	L / M / H	

### 3,4,5) Criteria architectuur toets

#### Projectplan - toetsing

Een projectintake op het projectplan wordt uitgevoerd door het programmabureau samen met de SRK-AR. Bij PDSK wordt het projectplan getoetst op ongeveer 27 criteria conform het kwaliteitskader (van Programma digitalisering; versie 3.1) waaronder de criteria ketendoelarchitectuur en PSA.

Het programma VTS heeft een eigen toetskader met criteria zoals vastgesteld door CBE.

De SRK-AR toetst specifiek op de architectuur gerelateerde criteria.

#### Ketenarchitectuur

Volgens kwaliteitskader PDSK: *“Beschrijf hoe wordt voldaan aan de Ketenarchitectuur en de belangrijkste Architectuur keuzes. Rapporteer over wijzigingen in de architectuur en impact op de Ketenarchitectuur.”*

De door het project zelf beschreven bijdrage aan de KDA wordt door SRK-AR beoordeeld op:

- Juistheid van de vermelde bijdrage aan de KDA
- Acceptatie van geformuleerde explains / architectuurkeuzen

#### PSA – toetsing

PSA volgens kwaliteitskader PDSK: *“Functionele Haalbaarheid en technische maakbaarheid zoals beschreven in de PSA. De gekozen architectuur verdeelt het nieuwe systeem optimaal in componenten die apart opgeleverd en getest kunnen worden.”*

De PSA en andere relevante documenten worden door SRK-AR getoetst op de volgende criteria:

Criterium SRK-AR	Score SRK-AR  Onvoldoende Voldoende Goed O / V / G	Toelichting score & Aanbeveling
In welke mate zijn eerdere adviezen (in een eerder stadium van het project) vanuit SRK-AR opgevolgd?		
In welke is in de PSA het projectdoel beschreven en geeft de PSA in voldoende mate aan dat het doel binnen het project wordt bereikt.		
In welke mate zijn in de PSA en/of Business case en/of projectplan verschillende opties met elkaar vergeleken is de gekozen oplossingsrichting beargumenteerd		
In welke mate wordt geconformeerd aan de principes en kaders en worden explains uitgelegd		
In welke mate is rekening gehouden met en wordt invulling gegeven aan de ketendoelarchitectuur en bouwblokken		
In welke mate is de IST en SOLL duidelijk uitgelegd		
In welke mate is het effect op de ketenpartijen duidelijk uitgelegd		
In welke mate zijn alle relevante architectuuraspecten uitgelegd (ook security, governance, implementatie)		
Consistentie binnen de documentatie		

#### Solution architectuur – toetsing

De solution architectuur (indien beschikbaar) of het high level design wordt getoetst. Dit wordt zo veel mogelijk gedaan conform de toetsing van de PSA. De PSA zal meer voorschrijvende architectuur omvatten. Waar nodig wordt de PSA gedurende de projectuitvoering nog verder aangepast/aangevuld.

De solution architectuur zal meer beschrijvende architectuur omvatten en de focus ligt dan hier ook meer op de gekozen oplossingen. Idealiter zijn er diverse opties benoemd en is uitgelegd waarom er is gekozen voor een specifieke oplossing.

## 6) Criteria toets decharge

Het dechargeverzoek van een project wordt beoordeeld.

AR SRK geeft advies over het opgeleverde resultaat en de kwaliteit van bijgewerkte architectuur.

Criterium	Score Positief, Negatief, Onder voorbehoud	Toelichting / aanbeveling
In welke mate zijn de architectuurdocumenten bijgewerkt		
In welke mate is de documentatie consistent; bouwblokken, domeinarchitecturen, PSA, ontwerpdocumentatie		
In welke mate is het projectresultaat opgeleverd vergeleken met het projectvoorstel		
In welke mate is bij de decharge inzichtelijk gemaakt welke vervolgstappen nodig zijn c.q. acties in de toekomst nodig zijn om de eventuele ontstane technische schuld op te lossen.		
<b>Overall oordeel / advies</b>		

## Bijlage B: Architectuurbetrokkenheid per projectfase

Op basis van de vastgesteld relevantie / prioriteit van een project wordt er intensief of minder intensief begeleid door SRK-AR.

De SRK-AR richt zich primair op projecten die een ketenbelang hebben en financiering krijgen vanuit een ketenprogramma. Waar gewenst kunnen ook andere projecten die ketenbetrokkenheid hebben aan de SRK-AR een advies vragen.

<b>Categorie (Relevantie / Prio) → Projectfase ↓</b>	<b>Prio Laag</b>	<b>Prio Midden</b>	<b>Prio Hoog</b>
I) Projectinitiatie / Intake projectvoorstel  Te toetsen documenten: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projectkaart (samenvatting van het projectvoorstel)</li> <li>• Projectbrief / uitgebreid projectvoorstel</li> <li>• Initiële PSA c.q. architectuurschets / toelichting op bijdrage aan KDA</li> </ul>	Altijd een korte intake(toets) doen; ook nodig om prio vast te stellen.  Adviseren welke bouwblokken relevant zijn 1 – 2 SRK architecten		
II) Projectdefinitie / PSA  Te toetsen documenten: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bestedingsplan / Business Case</li> <li>• Projectplan</li> <li>• PSA; een 0.5 versie zou ter advisering al aangeboden kunnen worden.</li> </ul>	Summiere toets PSA (1 tot 2 personen)	Grondige toets PSA (2 tot 3 personen)	Grondige toets PSA en begeleiding projectarchitect. 1 betrokken architect 2 tot 3 toetsende architecten
III) Projectuitvoering  Te toetsen documenten: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Solution architectuur (indien beschikbaar)</li> <li>• High level design</li> </ul>	Geen	Summiere toets solution / high level design (1 tot 2 personen)	Grondige toets solution / high level design (2 tot 3 personen)
IV) Decharge / Eind-architectuur  Te toetsen documenten: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eindarchitectuur; aangepaste PSA</li> <li>• Solution</li> </ul>	Geen	Procesmatige check of architectuur is bijgewerkt	Controleren op correcte verwerking en inhoudelijke toetsing van bijwerken architectuur en behaalde resultaten

## Bijlage C: de Project StartArchitectuur (PSA)

Het is geenszins de bedoeling om grote dikke pakken papier te produceren. Een PSA kan ook 2 kantjes zijn. Een PSA beschrijft de oplossingsruimte, en hoe architecturale concerns worden opgelost. Het beschrijft geen ontwerp.

Voor een PSA is het standaard JenV Sjabloon beschikbaar. Op de ASTRA wiki is dit beschikbaar.

Let op: het is niet de bedoeling alle paragrafen te vullen. Zie het als een lijst met aandachtspunten en werk die onderdelen uit die relevant zijn voor het project en de keten.

Voor de SRK voegen we twee onderwerpen toe die in PSA's terug moeten komen:

- De evolueerbaarheid van de oplossing. Hoe kan de oplossing doorontwikkelen en worden aangepast aan veranderingen.
- Voor gezamenlijke- of ketenvoorzieningen: duidelijkheid over opdrachtgeverschap, eigenaarschap, besluitvorming en financiering, en wanneer daarover de afspraken worden gemaakt. In de projectfase, maar vooral in de periode van exploitatie en beheer.

## Bijlage D: een projectbezoek aan SRK-AR

Tijdens een projectbezoek presenteert de projectvertegenwoordiger in ieder geval diens antwoorden op deze vragen:

1. wat gaat je project opleveren – het resultaat
2. welke waarde voegt dit toe aan samenwerking en informatievoorziening in Strafrecht- en executiedomein?
3. Demarcatie organisatie- en ketendeel
4. waar denk je met architectuur-randvoorwaarden te maken te hebben, en in welke mate voldoe je daar nu al wel/niet aan? waar niet, hoe zit het met de evolueerbaarheid?
5. hoe ziet je architectuurplaat eruit – Baseline, Target; voor de geraakte architectuurlagen (Business, Informatie, Security etc.)
6. welke architectuurvragen heeft het project?



## Bijlage E: Praktijkvoorbeelden

### 1. Intake projectvoorstel

#### **Praktijkvoorbeeld DPD / Portfolioproces – inbreng van het idee**

Het project Digitaal Project Dossier (DPD) wil mogelijk maken dat documenten (digitally born / gestructureerd, dan wel ongestructureerde scans aangevuld met gestructureerde informatie) elektronisch kunnen worden overgedragen van politie naar OM en ZM. De business case is behoorlijk snel duidelijk: veel printen en weer scannen in de keten wordt overbodig, wat veel tijd en geld spaart bij vooral politie en OM, en fouten reduceert. Tegelijk is duidelijk dat hier veel architectuurproducten worden gemaakt, zoals ABB docFlix (“sturen we echte documenten of linkjes?”) en ABB Documenten en dossiers (“hoe dynamisch is het dossier – kan een maand later nog die extra pv worden toegevoegd aan het dossier?”). Bovendien raakt dit het *mantra*: hoe helpt dit project om de persoon te kunnen volgen, in dit geval van incident tot zaak (parketnummer)?

SRK-AR geeft deze signalen mee aan het project DPD, en adviseert een PID en een [PSA](#) op te stellen, zodat transparant wordt waar dit project meehelpt richting gewenste architectuur. SRK-AR adviseert richting OGB om dit project te initiëren en de financiering voor de eerste fase vrij te geven. SRK-AR benoemt verder richting Ketenportfoliobureau dat hier een samenhang met het project Multimedia zit, met de kans voor gezamenlijk gebruik van een generieke Verwijsindex.

### 2. Architectuur betrokkenheid op basis van impact-taxatie

#### **Praktijkvoorbeeld DPD / Selectie en impact-taxatie**

gOGB heeft besloten om het project Digitaal Project Dossier (DPD) te initiëren. DPD wil mogelijk maken dat documenten (digitally born / gestructureerd, dan wel ongestructureerde scans aangevuld met gestructureerde informatie) elektronisch kunnen worden overgedragen van politie naar OM en ZM. Daarvoor is een aanzienlijk budget nodig, en voor de uitvoering van de transformatie dient continu draagvlak te zijn bij drie ketenpartners. SRK-AR stelt vast dat, naast het “mantra” en de Leidende Principes, 6 architectuur-bouwstenen (ABBs) worden gemaakt, namelijk "IAM", "Digitale handtekening", "docFlix", "Documenten en dossiers", "Objectidentificatie" en "Archiveringsdiensten". De impact wordt op Hoog ingeschat, er zal een [PSA](#) nodig zijn, vanuit SRK-AR worden twee architecten betrokken, en er wordt een toetsend architect aangewezen, en dit wordt gecommuniceerd aan project, KPB en OGB.

### 3. Begeleiding tijdens projectdefinitie

#### **Praktijkvoorbeeld DPD / Begeleiding tijdens projectdefinitie**

<in te vullen>

### 4. Toetsing van het projectvoorstel

#### **Praktijkvoorbeeld DPD / Toetsen van projectvoorstel**

<in te vullen>

### 5. Begeleiding en toetsing tijdens projectuitvoering

#### **Praktijkvoorbeeld DPD / Begeleiding en toetsing tijdens projectuitvoering**

<in te vullen>

## Bijlage F: Vervolgstappen / To do lijst

De volgende onderwerpen dienen in een volgende versie van dit werkwijze document meer aandacht te krijgen:

- Agile werken van projecten in relatie tot de Architectuurraad
- Samenhang met het handboek van de programma's
- Nader vaststellen van de rol van de Architectuurraad in de toekomst. Opmerking: In eerste instantie (de eerste jaren) ligt nu de focus op de lopende programma's.
- Samenhang met ander ketens zoals gezondheidszorg, migratie, civiel etc.